

# 中共上海交通大学委员会

沪交委〔2019〕16号

---

## 中共上海交通大学委员会关于印发十届九次 全委会报告的通知

各分党委、党总支、直属党支部，各院（系）、部、处、直属单位：

2019年2月21日中共上海交通大学第十届委员会第九次全体会议通过了题为《深化改革抓落实，奋楫争先创一流》的报告，现印发给你们，请认真学习，贯彻落实。

特此通知。

中共上海交通大学委员会

2019年2月28日

# 深化改革抓落实，奋楫争先创一流

——中共上海交通大学第十届委员会第九次全体会议报告

## 一、2018年秋季学期主要工作回顾

秋季学期，我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻全国组织工作会议、全国宣传思想工作会议和全国教育大会精神，扎实落实立德树人根本任务，持续推进改革发展，各方面工作取得新成效。

### （一）用新思想武装头脑，坚决落实中央决策部署

学校党委牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，全面贯彻党的教育方针，坚持和加强党的全面领导，把管党治党、办学治校的主体责任落到实处。

深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，政治站位明显提高。加强领导，坚决维护习近平总书记党中央的核心、全党的核心地位，坚决维护党中央权威和集中统一领导。牢牢把握习近平总书记提出的关于我国教育发展的“九个坚持”，加强党委对学校工作的全面领导，进一步优化了领导班子配备，落实“三长入常”的组织安排。强化学习，开展教育部组织的“学习新思想千万师生同上一堂课”活动；深入学习宣传习近平总书记在庆祝改革开放四十周年大会、全国教育大会、考察上海等系列重要讲话精神，推动新时代新思想入脑入心。坚决贯彻，认真

落实全国教育大会和全国组织工作会议、全国宣传思想工作会议精神。着力培养和选配忠诚干净担当的高素质干部，着力集聚爱国奉献的各方面优秀人才。牢牢掌握意识形态工作领导权和主动权，加强宣传思想阵地管理，全面落实意识形态工作责任制。

基层党建更加扎实，示范创建和质量创优工作有序推进。认真落实中组部、教育部党组印发的《高校党建工作重点任务》，高标准、严要求推进工作，取得良好效果。积极开展新时代高校党建示范创建和质量创优工作，入选首批“全国党建工作标杆院系”“全国党建工作样板支部”培育创建单位、首批全国高校“双带头人”教师党支部书记工作室、高校“百个研究生样板党支部”“百名研究生党员标兵”。稳步推进一批校级教师党支部书记“双带头人”工作室培育和建设。严把政治标准，严格规范程序，着力提高党员发展质量，2位国家“青年千人计划”入选学者发展入党。认真落实中央印发的《中国共产党支部工作条例（试行）》，推进党支部建设标准化、规范化。党支部主题党日活动进一步规范，基层党组织按期换届选举工作有序推进。扎实开展统战工作，交大侨联获评全国侨联系统先进集体和先进个人，在习近平等党和国家领导人出席的第十次全国归侨侨眷代表大会受到表彰。民盟交大获评上海市统一战线先进集体。

强化监督执纪问责，认真履行党风廉政建设和党内监督工作责任。持之以恒推动全面从严治党，召开学校全面从严治党工作会议，扎实推进监督执纪各项任务落到实处。坚决拥护中管高校纪委接受高校党委和党组织关系所在地地方纪委双重领导的规

定。创新监督执纪方式，认真践行“四种形态”，营造风清气正的教书育人氛围。持续开展校内巡察工作，秋季学期共完成三轮8个二级单位的专项巡察工作。不断健全干部监督全链条工作机制，认真做好领导干部个人有关事项填报和抽查工作，加强中层领导人员各类兼职管理。

## **（二）弘扬改革创新精神，持续深化综合改革**

学校党委以纪念改革开放四十周年为契机，在广大师生中凝聚“改革开放再出发”的坚定信心与强大合力。组织“改革开放话当年，奋楫争先新时代”焦点讲坛、庆祝改革开放40周年座谈会等系列活动，激励全校上下以奋斗者的姿态书写新时代学校改革开放新篇章，努力写好高等教育“奋进之笔”。传承发扬“西迁精神”等交大优秀文化传统，积极宣传“西迁精神”杰出代表彭康老校长的感人事迹，引导广大师生弘扬爱国奉献精神，建功立业新时代。

深入推进综合改革。完善“多维发展、多元评价”，实现长聘体系建设在各学科的全覆盖，积极打造青年教师脱颖而出、破格晋升的制度环境，优化实施“SMC-晨星奖励计划”评选工作。调研“院为实体”改革试点学院授权协议落实情况，完善个性化政策供给和院系机关编制改革。持续开展“教书育人奖”评选表彰，与“科研成果奖”“管理服务奖”共同构成了学校三大奖励体系，推动在全校形成教书育人、创新攻关、爱岗敬业、奋发向上的良好氛围。召开全校科研工作会议，明确提升科研品质、激

发创新活力的九大工作抓手。

### **（三）落实立德树人，全面推进“双一流”建设**

学校党委紧紧围绕党中央对高校人才培养的新要求和新使命，全面落实立德树人根本任务。推动以“立德树人，学在交大”为主题的全校教育思想大讨论成果落地，推进人才培养十大举措的实施并取得阶段性成效。高质量完成教育部本科教学工作审核评估，赢得国内外专家的高度赞誉。以评促建、以评促改、评建结合，人才培养战略地位更加突出，“以本为本”“四个回归”更加自觉，教师和教学资源对人才培养的保障度进一步加强，教学和质量保障体系运行效率进一步提高。首次召开全校就业引导大会，聚焦培育家国情怀，强化“选择交大，就选择了责任”的价值导向，进一步激发了广大师生成就栋梁之才的思想、文化和行动自觉。成立大学生发展研究院，加强思想政治工作规律、教书育人规律、学生成长规律研究。

学校党委始终总揽全局，加强思想引领、充分凝聚各方共识、有效整合校内外力量，加快推进“双一流”建设。开展一流学科建设整体方案设计论证并全面启动建设，扎实推进 17 个一流学科群建设，完成超快科学中心、氢科学中心等交叉研究平台论证，成立上海交通大学宁波人工智能研究院。教育部组织 137 所“双一流”建设高校和各地方教育行政部门负责人，在我校召开了“双一流”建设现场推进会，教育部和市委市政府主要领导出席会议，并对我校“双一流”建设给予肯定和鼓励。对接国家“加快海洋强国建设”的重大部署，与自然资源部第二海洋研究所合作共建

成立海洋学院。成立心理与行为科学研究院，为心理学一流学科建设提供重要支撑。

#### **（四）各项事业发展顺利，办学声誉稳步提升**

人才培养质量更上一层楼。本科生、研究生招生情况喜人，生源质量持续保持优秀。12项成果荣获高等教育国家级教学成果奖，获奖总数名列全国第二。入选全国首批“三全育人”综合改革试点学院、高校思想政治工作创新发展中心，获评“全国大学生心理健康教育先进集体”，首获2018年全国大学生数学建模竞赛最高奖“高教社杯”。教授授课比例进一步提高，高层次人才担任班主任的人数大幅提升，学术活跃导师培养优秀博士生的保障体系更加健全，直博生比例明显提高。

科技创新取得重要突破。CNS论文取得重要突破，一年中在*Nature*、*Science*、*Cell*上共发表21篇论文。12名教授入选2018年全球高被引科学家，居全国高校前列。10项成果荣膺国家科技奖，居全国高校第二。咨政建言与智库建设取得显著进步，获国家最高领导人批示数量位居上海高校首位，为支撑和服务党和国家科学决策、提升学校智库影响力发挥了重要作用。首获中国机械工业科技奖特等奖，获全国高校首个船舶设计大师称号。首获国防科学技术奖发明一等奖。自然科学基金项目立项数连续9年名列全国第一，中国卓越科技论文、SCI论文数均跃升到全国高校第一，创新活力持续保持强劲。“海上大型绞吸疏浚装备的自主研发与产业化”项目入选中国高等学校十大科技进展。国家社科年度项目立项数量创历史新高，文科科研经费首次突破亿元

大关。

国际交流与合作进一步深化。与世界一流大学的学术交流和科研合作持续保持活跃，国际合作论文发表数量居全国前列；战略合作伙伴发展计划有序推进，瑞典皇家理工学院等6所大学种子基金启动并顺利执行；与日本大阪大学等6所大学新增双学士、双硕士或双博士项目。国际学生生源质量进一步提高。日本研究中心、保加利亚中心相继成立，并开展了卓有成效的工作。作为牵头单位之一，发起成立“沪港大学联盟”并担任副理事长单位。

校地合作持续拓展，积极对接国家和区域发展战略，不断提升服务能力。张江科学园建设开工并顺利推进，“三中心两平台”建设方案逐步成熟。医学院浦东校区筹建工作全面推进。与徐汇、闵行合作的人工智能研究院、医疗机器人研究院建设持续推进。与申通地铁集团、上海市公安局等单位建立战略合作关系。对口扶贫支援的云南洱源县顺利完成“脱贫摘帽”任务。

## **二、审时度势全面深化改革，稳中求进聚力攻坚突破**

全面深化改革是新时代中国发展的强大动力，在国家和上海改革发展的大潮中，我们一定要紧紧抓住并用好重要战略机遇期。在百舸争流竞争态势下，在内外部环境发生深刻变化的形势下，学校的发展不仅到了“不进则退、非进不可”的阶段，也面临“进中有难、进中有忧”的严峻挑战，必须增强谋划长远的紧迫感和稳中求进的责任感，以更高的站位、更宽的视野、更稳的

步伐来开拓学校改革发展的新局面。

### **（一）在更高起点上谋划和推动全面深化改革**

学校实施综合改革以来，各项事业发展呈现向上向好的良好态势，成效显著，深入人心。新形势下，综合改革需要加强系统谋划和整体推进，引向纵深、推向全面。

要在坚持特色优势中冲击世界一流。坚持扎根中国大地办大学，发展具有中国特色、世界水平的现代化高等教育，以培养优秀的社会主义建设者和接班人为根本任务，这是全面深化改革的方针原则。坚持党对学校的全面领导是办好世界一流大学的根本优势。紧密对接建设社会主义现代化强国、高等教育强国的需要，在学科、师资、人才培养、科研、国际化、大学治理等方面加快跻身世界一流。

要在保持量质并进中突出内涵质量。当前，我们已经逐步从“数质并重”向“质量为先”的发展阶段转换。在改革发展换挡升级的过程中，不能盲目冒进、也不能迟滞缓慢。全面深化改革必须坚持“量质并进、以质为主”。在学科综合发展、师资队伍建设和创新成果产出等方面，既要保持原有的规模体量优势，更要强调品质要求、突出贡献导向。在高水平人才培养、原创性基础研究、关键领域自主创新等方面，必须把深化内涵、提升质量作为首要任务和必由之路。

### **（二）在更深层次上增强改革能力、提升发展水平**

实现全面深化改革，要兼顾“深化”和“全面”两个方面的总体要求。在改革进入深水区，攻坚进入困难期的时候，我们不

仅要有明确的方向和目标，更要有管用的能力和方法。

要有推进改革的创造力。改革只有进行时，没有完成时。原有的改革事项在推进中取得一定成效，也会遇到新的情况，必须及时研究、及时跟进，以新的方法来解决新的问题。在尚没有推动改革或改革没有达到预期的部分领域，更不能因循守旧、观望等待，要勇于打破固有思维和束缚，勇于在“无人区”开疆土、闯新路。广大干部、办学骨干，都要提升能创造、善创造的改革本领。

要有落实改革的行动力。一分部署，九分落实。改革能不能深入，关键是看能不能落实。一方面，对已经谋划的改革方案、部署的改革任务，找准发力点、精准持续发力，既要雷厉风行又要久久为功。另一方面，对外部发展的新机遇和新要求，要保持高度敏锐快速响应，既要有超前的布局谋划，更要有干一件事成一件事的坚定决心和高效推进举措。

要有促进改革的更大活力。全面深化改革的重心和关键是院系和广大师生。要以院系的发展需要、师生的广泛需求作为改革的重点，充分调动院系和广大师生谋划和投身改革的积极性和主动性。“简政放权、重心下移”是全面深化改革的重要举措。要根据院系的发展状况、治理水平，分类施策、综合施策。以充分信任和鼓励支持为导向，让院系一线的工作有更多的“兴奋点”和更大的“空间感”。

### **（三）以更强的忧患意识把握稳中求进的重大原则**

2019年是新中国成立70周年，是决胜全面建成小康社会关

键之年，也是高等教育安全稳定面临诸多挑战的重要时间节点。我们要从党和国家大局出发，始终把“稳”字放在首要位置，把“进”字作为核心目标，为学校全面深化改革筑牢持久稳定的坚实基础。

要居安思危，强化风险意识。越是在愈进愈难而又非进不可的关键时期，越要坚持底线思维。面对复杂多变的国际形势和重大风险挑战，高等教育领域也要从最坏处着眼，做最充分的准备，争取最好的结果。必须加强对各种风险和挑战的预见和研判，在意识形态工作、网络阵地管理、重大项目建设和经费使用、实验室安全等方面，要高度警惕潜在的“黑天鹅”事件，切实提高应急处突能力和水平。与此同时，在解决师生重大关切、引导群体思想动态等方面，不能疏忽大意、掉以轻心，要切实注意防范“灰犀牛”事件。

要防微杜渐，提高风险化解能力。力争把各类风险化解在源头和萌芽状态，不让小风险演化为大风险，不让个别风险演化为综合风险。创新思想政治工作内容 and 形式，注重把解决思想问题同解决实际问题结合起来，增强广大师生的政治认同、思想认同、情感认同。强化科技安全和人才安全，努力在承担事关国家安全和经济社会发展全局的重大科技任务上大有作为，为国家战略科技力量建设提供重要支撑。

### **三、2019年春夏学期的工作思路及主要任务**

2019年是实现“十三五”规划、建设世界一流大学第一步

战略目标的关键之年。国际形势复杂多变、改革发展稳定的任务艰巨繁重，必须坚持稳中求进工作总基调，推进学校改革发展谋长远、克难关、抓落实、补短板、求实效。

### **（一）贯彻落实中央精神，坚持和加强党的全面领导**

把党的政治建设摆在首位，坚决做到“两个维护”。以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻落实中央部署。深入学习领会习近平总书记关于高校党的建设和思想政治工作的重要论述，把全国教育大会精神、高校党建工作会议精神落到实处，坚持和完善党委领导下的校长负责制。进一步严肃党内政治生活，贯彻落实新形势下党内政治生活若干准则，以“关键少数”带动“绝大多数”，不断增强党员干部的“政治免疫力”。

扛起政治责任，切实防范化解重大风险。紧密联系外部环境深刻变化和学校改革发展稳定面临的新情况新问题新挑战，完善风险防控机制，切实做好应对政治、意识形态、科技、外部环境、党的建设等各领域风险挑战的思想准备和各项工作。完善校内风险研判与快速应对机制，进一步提升风险管控能力，把各类风险化解在源头。要永葆斗争精神，增强斗争本领，旗帜鲜明坚持党管宣传、党管意识形态，加强正面宣传，以新中国成立70周年为契机，持续巩固壮大主流舆论阵地，加大舆论引导力度，做好教职医护员工和青年学生思想政治工作。

着力培养忠诚干净担当的高素质干部。认真组织开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。紧密围绕建设中国特色世界一流大学奋斗目标，制定干部队伍建设中长期规划。精准落实干部选拔

任用工作，有序开展二级单位班子配备动态调整。健全年轻干部“选育管用”全链条，积极为年轻干部施展才华搭建有效平台。强化正向激励，严管厚爱干部，推进干部监督常规工作的有效落实，进一步优化二级单位和领导干部考核机制。加强党外知识分子思想政治引领和民主党派后备干部队伍建设。

牢固树立大抓基层鲜明导向，全面增强基层党组织政治功能和组织力。健全基层党组织围绕学校中心工作抓党建的督促指导工作机制，扎实推进党建示范创建和质量创优工作。完善院系党政联席会议和党组织会议的决策内容、程序和议事规则，切实推进院系党组织发挥政治核心作用。集中组织开展党内教育活动，强化干部和党员教育培训管理，进一步提高教职工理论学习效果。规范二级单位党组织和基层党支部换届选举工作，加强基层党组织和党建带头人队伍建设。制定师生党支部建设标准，持续提高主题党日活动质量。

坚持全面从严治党，完善制度体系和执行机制。进一步加强二级单位全面从严治党主体责任的落实，不断强化二级单位领导班子成员的主体责任意识。进一步完善全面从严治党制度体系和执行机制，努力构建“不敢腐、不能腐、不想腐”工作体系。严肃查处“师德师风”相关问题，持续营造和维护“立德树人、教书育人”的良好政治生态。持之以恒落实中央八项规定精神，防范“四风”隐形变异新动向。持续开展校内巡察工作，加强巡察整改督查力度，让整改成效落地生根。

## **（二）全面深化综合改革，加快推进“双一流”建设**

推进全员全过程全方位育人，落实落细以价值引领为核心的“四位一体”育人工作体系。坚持德智体美劳全面发展，大力培养优秀社会主义建设者和接班人。坚持“四个统一”，加强师德师风建设，激励和约束广大教师以德立身、以德立学、以德施教。重点聚焦充分发挥高层次人才育人作用、博士生培养专项改革。进一步提高教授上课比例、强化质量要求，推进高层次人才担任班主任工作并切实发挥重要作用。推进博士生招生向学术活跃导师倾斜，进一步完善落实博士生致远荣誉计划培养方案，建设一批博士生荣誉课程体系。持续推进优质课程增长和教学质量提升计划，制定“通识核心优质课程”建设标准，加强信息化与教育教学的深度融合，推进智慧教室建设。实施一流本科专业建设计划，深入推进专业认证评估工作。研究和推动“致远书院”建设。

持续提升思政工作效能，优化思政教师队伍结构，推动思想政治课改革与“课程思政”。进一步完善人才培养链条，优化和落实就业引导工作规范与激励机制，营造良好的学术氛围，引导和激发学生的学术志趣。推进学生会和社团改革，引导回归本色、发挥职能，引导学生干部成为青年学生的榜样和模范。持续加强和改进民族学生、港澳台学生思想政治工作和学业指导，激发爱国情怀和奋斗精神；完善留学生培育体系，持续提高质量，积极培养知华友华国际人才。

持续深化人才强校战略，让学校真正成为英才荟萃、人尽其才、才尽其用的事业平台。全面实施高层次人才“按需设岗、精准引进”和教轨岗位“公开招聘、竞争入职”，完善学术荣誉和

长聘体系岗位聘任标准、申报条件及评审办法。启动“首席研究员”申报评选，全面实施教学、实验、思政三大卓越体系建设，优化各类职称序列资源配置标准与结构，出台实践应用型队伍的职称聘任办法。完善人才引进顶层设计，加大优秀青年人才力度引进和储备力度，建立青年骨干、杰青、长江、院士级人选等遴选与培育机制。引育并举，加强高被引科学家与优秀博士后培育，构建中青年优秀人才持续支持机制，完善更加符合岗位特征和贡献度的各类人员薪酬体系建设。

不断完善学科建设布局，持续提升学科声誉。以学科建设为龙头加快内涵式发展。持续推进“双一流”建设和高峰高原学科建设，推进学科群建设，加快步伐开展校级交叉平台和智库论证，提高工科科研的国内地位，迎接“双一流”中期绩效检查。落实学科建设计划，根据学科发展目标，合理调配政策资源，做好第五轮学科评估迎评准备。开展学科国际声誉提升机制研究，统筹国际国内资源，出台并落实工作举措，进一步提升学校全球影响力。深入推进转化医学、海洋科技、人工智能、合成生物学的发展，稳步推动各学科建设水平提升，进一步加强一流医学学科与一流医学院建设，持续提升各附属医院医疗质量和服务能力。

聚焦突破，探索建立提升内涵质量的科研组织机制和模式。推动校院两级科研评价体系改革，鼓励跨学科领域创新、鼓励“十年磨一剑”。提升论文发表质量，加快培养和聚集一流人才和创新团队。推进张江科学园、李政道研究所等前沿科学研究中心建设。加快面向全球面向未来的科研布局，推进转化医学研究院、

人工智能研究院建设，优化转化医学国家重大科技基础设施运行机制和产出效率。优化政策激励和工作机制，促进科技成果转移转化，推动一流科技成果服务国家重大战略需求和国民经济主战场。加强科研内涵建设提高科研的质量，建立重大成果、领军人才培育机制，大力推进科研创新平台和基地建设。加强与重要地区、重点行业合作，开展高水平国际合作研究，推进军民融合科研工作。进一步完善文科科研评价和激励政策体系，推进落实高端智库建设，提升文科整体水平。

坚持开放办学，进一步提升国际国内交流与合作水平。深入研究新时期学校国际化战略，加强顶层设计，优化实施路径，出台重要举措，提升国际化办学水平。大力推动本科生交流交换全球布局，进一步加强内涵建设。继续推进国别（研究）中心和海外联络点建设。持续推进战略合作伙伴计划，优化种子基金项目，推动联授博士培养协议签订和落实。加强“一带一路”国际合作，推进筹划建设新加坡研究生院。坚持服务社会，不断深化校地合作。进一步争取上海市的全面支持，在上海科创中心建设中发挥更大作用，进一步加强与海南省、重庆市、上海市徐汇区、闵行区和浦东新区的战略合作。继续推进与宁夏大学、郑州大学、海南大学、青海大学、南昌大学的合作共建。

继续推进现代大学治理体系改革，进一步激发院系和教职员工活力。扩大“院为实体”改革成果，探索推进更有效的授权模式。提升学校内部治理体系和治理能力现代化，加强校院两级制度建设，有效运行校院两级内控体系，形成反馈机制。推进院系

行政机构改革，健全“院为实体”改革支撑体系，优化院系行政机构设置、管理服务人员配置，提升整体服务效能。深化后勤综合改革，推进精致校园建设。以“最多跑一次”为目标，完善“一门式”服务体系。加快信息化建设步伐，统筹推进重要基础设施建设，进一步提高管理服务效率和支撑保障能力。

同志们，改革关头勇者胜！让我们紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，高举新时代中国特色社会主义伟大旗帜，深化改革抓落实，奋楫争先求突破，加快推进中国特色世界一流大学建设，以优异成绩迎接新中国 70 华诞！